

市町村合併に伴う「事務の手引き」の改訂について

大田原市小中学校事務職員研究会

1 はじめに

平成17年10月1日に、黒羽町・湯津上村が大田原市と合併しました。合併に先立って、8月初旬に黒羽町・湯津上村の学校事務職員を対象に「学校予算関係打合せ」が行われ、予算差引事務・財務会計システムの操作方法についての説明を受けました。また、合併後10月中旬に「学校予算等説明会」が開催され、配当額・予算執行の注意点について説明を受けています。

しかし、これら2回の説明会は主に財務についての理解を深めるためのものであり、学校事務全般にわたるものではありませんでした。そのため、旧黒羽町・旧湯津上村の学校事務職員は、不明な点があると知り合いの事務職員に電話をして教えてもらったり、教え合うといったことがたびたびあったようです。

そこで、大田原市小中学校事務職員研究会では、合併後のシステムや様式の変更を踏まえ、また、旧黒羽町・旧湯津上村の学校事務職員も同じ質の仕事ができるようにと考え、平成9年度に作られた大田原市「事務の手引き」の改訂を今年度行うことにしました。

2 改訂の概要について

前述のように、平成9年度に大田原市「事務の手引き」が完成しており、それを基に合併後のシステムに合致したものとすることを目的とし、研究部が中心となり、以下のようにグループ分けをし、改訂する内容を分担しました。

- | | | |
|-------|--|----------------|
| グループ1 | 予算について
財務会計システム入力について | 大田原東・大田原西・親園地区 |
| グループ2 | 市補助金交付申請・実績報告について
遠距離通学費・特殊学級通学補助について
市バス定期券補助について | 黒羽・須賀川・両郷地区 |
| グループ3 | 備品の定義と分類について
備品の購入・受入・保管・廃棄について | 佐久山・野崎地区 |
| グループ4 | 就学援助費・就学奨励費について
特殊教育就学奨励費について
市非常勤職員賃金・報償金について | 川西・湯津上地区 |
| グループ5 | 市職員出張命令・旅費請求について
市監査の概要・注意事項について
市職員出勤簿・各種承認簿の取扱について | 金田地区 |

これら5つのグループは、それぞれのグループで集まって作業・活動しやすいように隣接する2～3校の中学校区で分けてあり、それぞれのグループでチーフを1名決めて活動しています。

本来ならば市教育委員会事務局がマニュアルを作り、各学校に配布するべきものなのかも知れませんが、年齢や経験年数の違う学校事務職員が集まって話し合い、共同で作業をすることは、普段学校（職場）で一人で仕事をしている私たちにとって、情報交換や仕事に対する理解を深めることから良いことであると思いました。

3 今後の予定について

現在、各グループごとの作業を行っているところですが、10月末を目途に作業を完了させ、研究部が中心となって取りまとめをする予定です。その後、市教育委員会事務局の各担当者に点検・訂正をしていただき、平成19年1月には完成させる予定です。

4 成果と問題点について

現在進行中の改訂作業ではありますが、予想される成果と考えられる問題点について考察します。まず、予想される成果としては、

- (1) グループ作業を行うことにより、事務職員同士の横の繋がりができる。
- (2) 改訂作業を分担することにより、得意な分野で相互に助け合うことができる。

例 パソコンの得意な人が、市非常勤職員賃金・報償金の計算を自動化するワークシートを作成し、皆に配布してくれる。

- (3) 次年度以降、他市町から転入する学校事務職員にとって大きな助けとなる。
- (4) 「手引き」が改訂されたことにより、経験の多少にかかわらず同じ質の事務を提供することができる。

次に考えられる問題点は、

- (1) 通常の業務以外の改訂作業なので、エネルギーが必要である。
- (2) グループ作業なので、日程の調整・会場の確保が必要となる。
- (3) システムや様式の変更があった場合に対応するものにしなければならない。
- (4) グループのチーフにはさらに負担がかかる。

などが考えられます。

5 おわりに

以前の研究集録に、県南地区の対等合併が幻となった経緯が発表されていましたが、大田原市の合併は、編入（吸収）合併であったため、旧黒羽町・旧湯津上村の学校を取りまく制度（システム）が大田原市の制度（システム）に移行するというものでした。

そのため、旧黒羽町・旧湯津上村の学校事務職員にとっては、大田原市の制度に適応することが急務であり、課題でした。今回、合併を機に大田原市「事務の手引き」が改訂されることは、共同で作業を進めることも含めて、事務改善となったのではないかと考えております。